

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ КОМИ
Государственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Коми республиканский институт развития образования»

**Проект адресной методической поддержки педагогических
работников со стажем работы не более 5 лет «Молодые педагоги»**

Сыктывкар, 2018

Проект адресной методической поддержки педагогических работников со стажем работы не более 5 лет «Молодые педагоги»

Паспорт проекта

Разработчики проекта	ГОУДПО «КРИРО», Центр научно-методического сопровождения программ и проектов в области образования
Сроки реализации проекта	Июнь 2018 – март 2019
Целевая категория проекта	<i>Педагоги образовательных организаций дошкольного, общего, дополнительного, профессионального образования со стажем работы не более 5 лет</i>
Нормативно-правовая база проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Конституция Российской Федерации. • Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 N 273-ФЗ • Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» • Стратегия социально-экономического развития России до 2020 года • Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года • Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года • Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в дошкольном, начальном общем, основном общем, среднем общем образовании) (воспитатель, учитель)», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. № 544н
Партнеры проекта	Ассоциация общеобразовательных учреждений и педагогов Республики Коми, Коми Республиканская организация профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации, ФГБОУВО «Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина»
Актуальность проекта	В Республике Коми официально трудоустроено около 1800 молодых педагогов со стажем до 5 лет, но система сопровождения молодых педагогов не сформирована и носит стихийный характер с эпизодическим решением возникающих проблем в разрезе формирования профессиональных

	<p>компетентностей на базах образовательных организаций. При этом только около 10% молодых педагогов со стажем до 5 лет подают документы на прохождение аттестации, т.к. у начинающих воспитателей, учителей, преподавателей вызывают сложности вопросы организации занятий и (или) урока, мотивации учащихся, воспитания положительного отношения к обучению, формирования познавательного интереса, а также методического обеспечения педагогической деятельности (разработка планов, программ, мероприятий).</p>
Цель	<p>Повышение профессиональной компетентности молодых педагогов посредством адресной методической поддержки педагогов, находящихся на стадии вхождения в педагогическую профессию.</p>
Задачи	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработать и предъявить профессиональному сообществу модель адресной методической поддержки молодых педагогов, включающую различные формы развития профессиональных компетенций, в т.ч. формы профессионального саморазвития. 2. Создать организационно-методические условия для сопровождения процесса саморазвития и самореализации молодых педагогов посредством включения их в программы повышения квалификации и стимулирования развития профессионального мастерства и личностного роста молодых педагогов. 3. Разработать и реализовать последовательный набор образовательных событий для молодых педагогов по направлениям формирования профессиональной позиции воспитателя для решения вопросов организации урока, мотивации школьников, воспитания положительного отношения к обучению, формирования познавательного интереса, а также дисциплины и порядка на уроке.
Основные направления проекта	<ul style="list-style-type: none"> - Образовательное: тренинги личностного роста и психологические тренинги; курсы повышения квалификации, семинары, мастер-классы, организация консультаций молодых педагогов с педагогами-мастерами (менторами, коучами); - Методическое: помощь в разработке программ

	<p>личностного роста и планов профессионального саморазвития, организация участия молодых педагогов в профессиональных конкурсах, помощь в разработке конспектов занятий (уроков), на основе современных требований.</p> <p>- Информационное: информационно-медийное сопровождение мероприятий проекта, в т.ч. интернет-площадки проекта.</p>
Этапы проекта	<p>Проект содержит этапы и мероприятия, реализуемые в течение года:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Очно-заочный, подготовительный этап «Летняя школа молодых педагогов». 2. Заочный этап «Первые шаги». 3. Очный этап – республиканский фестиваль педагогического мастерства «Молодые молодым».
Ожидаемые результаты проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание системного продукта по адресной методической поддержке молодых педагогов: <ul style="list-style-type: none"> – разработана и апробирована модель адресной поддержки молодых педагогов, количество реализованных тренингов, курсов, семинаров, мастер-классов, консультаций молодых педагогов с педагогами-мастерами (менторами, коучами) – не менее 10 в год; - реализован механизм взаимодействия молодого педагога и его наставника (ментора, коуча), количество участников из молодых учителей в профессиональных конкурсах – не менее 20 в год; - реализован комплекс образовательных событий для молодых педагогов по направлениям формирования профессиональной позиции воспитателя – не менее 5 в год. 2. Востребованность дальнейшей реализации настоящего проекта со стороны молодых педагогов республики и их работодателей. Показатель - ежегодный рост количества участников проекта.
Показатели эффективности проекта	<p>Положительная динамика количества участников, вовлеченных в проект.</p>

1. Концепция проекта

1.1. Общее описание целей и задач проекта, опыта и перспектив реализации мероприятий проекта.

В условиях введения профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в дошкольном, начальном общем, основном

общем, среднем общем образовании) (воспитатель, учитель)», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. № 544н (далее – профстандарт «Педагог») вопрос методической компетентности молодых педагогов стоит достаточно остро.

По данным российских исследований, только у 15% молодых педагогов в первые три года укрепляется желание работать учителем; у 33% первоначальная привлекательность педагогической профессии претерпевает негативные изменения.

В Республике Коми официально трудоустроено около 1800 молодых педагогов со стажем до 5 лет, но при этом система работы с молодыми педагогами не сформирована и носит стихийный характер с эпизодическим решением возникающих проблем в разрезе формирования профессиональных компетентностей на базах образовательных организаций. Одним из показателей данной проблемы становится тот факт, что только около 10% молодых педагогов со стажем до 5 лет подают документы на прохождение аттестации.

Проблема успешной реализации педагогической деятельности молодого педагога связана с тем, что молодой специалист на старте педагогической деятельности знает достаточно, но мало умеет, так как у него еще не сформированы профессионально значимые качества; выявляются противоречия между профессиональной направленностью и выбранной специальностью, происходит переоценка собственных сил и идеализация выбранной профессии. Как следствие, происходит не всегда оправданный отток молодых педагогов, не нашедших себя в выбранной специальности.

Актуальность данной проблемы связана с необходимостью становления молодого учителя как «педагога», способного решать сложные задачи, стоящие сегодня перед образованием и обеспечивать формирование базовых способностей личности («человеческого в человеке»).

Вопрос о самореализации в педагогической профессии является определяющим в развитии педагога. Путь молодого педагога начинается с профессиональной адаптации. По мнению В.А. Сластенина, профессиональная адаптация – это процесс вхождения человека в профессию и гармонизация взаимодействия его с профессиональной средой:

- адаптация к профессиональной деятельности: её содержанию, целям, средствам, технологии осуществления, режиму и интенсивности деятельности;

- адаптация к требованиям производственной, трудовой дисциплины, организационным нормам, правилам;

- адаптация к профессионально-ролевым социальным функциям, социально-профессиональному статусу;

- адаптация к социально-психологическим ролевым функциям, неписаным, неофициальным нормам, правилам, ценностям, отношениям и т.п. в трудовом коллективе;

- адаптация к тем социальным обстоятельствам, в которых происходит профессиональная деятельность специалиста.

Высокие требования к профессиональной компетентности обусловили важность начального этапа вхождения молодого педагога в образовательную среду. Изучение творческого потенциала, педагогического статуса, затруднений, которые испытывают начинающие педагоги в ходе организации учебно-образовательного процесса, показывает, что молодые педагоги:

- с трудом применяют полученные теоретические знания на практике;
- имеют недостаточный опыт общения и работы с детьми;
- неадекватно оценивают свои возможности;
- имеют слабую мотивацию труда и дальнейшего профессионального роста.

Зачастую возникающие у молодого специалиста трудности связаны со слабой методической подготовкой, недостаточным владением приемами и методами обучения. Молодой педагог не всегда умеет определить приоритетные цели и задачи, что приводит к низкой эффективности обучения.

Многие молодые педагоги испытывают трудности в работе с родителями из-за отсутствия системных знаний по семейному воспитанию, умению привлекать их к совместной работе.

И всё же главную трудность молодые педагоги испытывают в установлении психологического контакта с учащимися, как на уроке, так и во внеурочной работе. Так, к наиболее сложным проблемам сами молодые учителя относят трудность мотивировать школьников, воспитывать у них положительное отношение к обучению, формировать познавательный интерес и организовывать познавательную деятельность, осуществлять классное руководство.

Сложности у начинающих учителей вызывают вопросы организации урока, мотивации школьников, воспитания положительного отношения к обучению, формирования познавательного интереса, а также дисциплины и порядка на уроке, оформления школьной документации.

К сожалению, как показывает анализ ситуации в образовании, педагоги (а особенно начинающие) не имеют достаточного уровня психологической и технологической готовности к педагогической деятельности. Сегодня существует огромный разрыв между педагогическим знанием и педагогическим действием.

С этой точки зрения актуальность проекта заключается в потребности осуществления адресной методической поддержки педагогических работников со стажем работы не более 5 лет и обусловлена:

- необходимостью формирования активной профессиональной позиции молодого педагога с участием опытных наставников (менторов, коучей), формирования у молодых педагогов профессиональных установок, ценностных ориентаций, общественно значимых интересов;

- необходимостью осуществления методической, психологической и дидактической поддержки в период адаптации молодых педагогов в профессии;

- актуальностью освоения молодыми педагогами технологий, позволяющих поверить в собственные силы, презентовать первые достижения, авторские проекты и программы.

Очевидна необходимость специально организованного профессионального педагогического пространства в Республике Коми под руководством опытных наставников (менторов, коучей), что позволит расширить традиционные формы повышения квалификации педагогов и содействовать адресной целенаправленной работе с педагогами, находящимися на стадии вхождения в профессиональную деятельность. Планируется организация комплекса ежегодных мероприятий, направленных на адресную методическую поддержку молодых педагогов со стажем работы менее 5 лет, находящихся на стадии вхождения в профессиональную деятельность.

Таким образом, в процессе реализации проекта и оказания реальной помощи молодым педагогам посредством организации их участия в тренингах, семинарах, конкурсах профессионального мастерства происходит становление профессиональной позиции молодого педагога. Данные мероприятия станут основой проекта.

Поэтому целью проекта является повышение профессиональной компетентности молодых педагогов посредством адресной методической поддержки педагогов, находящихся на стадии вхождения в педагогическую профессию.

Задачи проекта:

1. Разработать и предъявить профессиональному сообществу модель адресной методической поддержки молодых педагогов, включающую различные формы развития профессиональных компетенций, в т.ч. формы профессионального саморазвития.

2. Создать организационно-методические условия для сопровождения процесса саморазвития и самореализации молодых педагогов посредством включения их в программы повышения квалификации и стимулирования развития профессионального мастерства и личностного роста молодых педагогов.

3. Разработать и реализовать последовательный набор образовательных событий для молодых педагогов по направлениям формирования профессиональной позиции воспитателя для решения вопросов организации урока, мотивации школьников, воспитания положительного отношения к обучению, формирования познавательного интереса, а также дисциплины и порядка на уроке.

В Республике Коми накоплен положительный опыт целенаправленной работы с данной категорией педагогических работников. За три года удалось привлечь внимание профессионального сообщества к

важности проблемы методического сопровождения молодых педагогов. Так, реализация в 2014 году мероприятий проекта организации в системе профильного обучения предпрофильных и профильных классов педагогической направленности «Призвание - Учитель» показала недостаточный спрос потребителей образовательной услуги по всем категориям (дети, родители, педагоги). В связи с этим был организован масштабный проект по популяризации профессии Учителя среди учащихся общеобразовательных учреждений в рамках муниципального управленческого проекта «Я - будущий педагог!».

В результате организованной работы по данному направлению ГОУДПО «КРИРО» получил статус федеральной инновационной площадки по теме «Проект организации в системе профильного образования предпрофильных и профильных классов педагогической направленности «Призвание - Учитель».

Проект адресной методической поддержки педагогических работников со стажем работы не более 5 лет «Молодые педагоги» реализуется ГОУДПО «Коми республиканский институт развития образования» совместно с партнерами: Ассоциацией общеобразовательных учреждений и педагогов Республики Коми и ФГБОУВО «Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина» при поддержке Министерства образования, науки и молодежной политики Республики Коми.

Концептуальная идея проекта: системное сопровождение молодых педагогов на этапе вхождения в профессию, которое позволит развить их профессиональные компетенции, обеспечить их успешную адаптацию в профессии, что в свою очередь, обеспечит качество образования, в соответствии с требованиями Федеральных Государственных образовательных стандартов.

Концептуальные положения проекта:

1. Направления комплексной адресной методической поддержки педагогических работников со стажем работы не более 5 лет представляют собой систему педагогической, психологической, методической и организационной поддержки молодых педагогов, содействующей становлению их профессиональной позиции и профессионального мастерства в области педагогической деятельности.

2. Образовательный процесс в рамках реализации представленных мероприятий направлен на развитие способностей к ведению профессиональной деятельности, повышение уровня профессионального мастерства молодых педагогов, и формирование профессиональной позиции педагога.

3. Принципы формирования профессиональных качеств и адресной методической поддержки молодых педагогов соответствуют государственной образовательной политике и обеспечивают развитие человеческого потенциала.

1.2. Описание комплекса работ по реализации мероприятий проекта

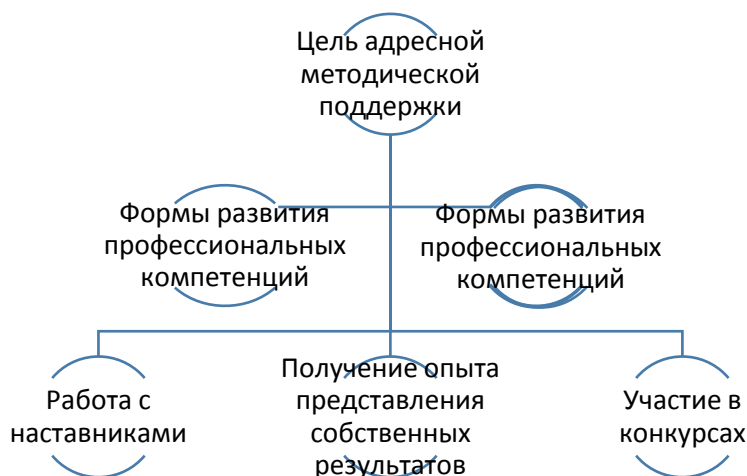
1.2.1. Организационная модель проекта.

Модель проекта **адресной методической поддержки педагогических работников со стажем работы не более 5 лет «Молодые педагоги»** основана на партнерских взаимоотношениях образовательных организаций. Участие в проекте предполагает целенаправленную последовательную работу с группой молодых педагогов. За каждым молодым педагогом-участником проекта закрепляется наставник, который участвует в выявлении профессиональных дефицитов, оказывает методическую поддержку и консультирует педагога в рамках проекта. Организована интернет-площадка для общения между участниками проекта на портале «Открытое образование Республики Коми»: <https://komiedu.ru/pedagogam/molodomu-spetsialistu/>

В процессе реализации проекта и оказания разносторонней методической помощи молодым педагогам посредством организации их участия в тренингах, семинарах, конкурсах профессионального мастерства происходит становление профессиональной позиции молодого педагога.

Данные мероприятия, под непосредственным руководством наставников (менторов, коучей), являются основой проекта.

Модель адресной методической поддержки молодых педагогов



Ресурсы и условия для реализации Проекта:

1. Взаимодействие организаций-партнёров (совместная организация мероприятий проекта).

2. Высококвалифицированный педагогический и кадровый состав наставников (менторов, коучей) проекта.

3. Применение педагогических технологий системно-деятельностного подхода.

4. Укомплектованность проекта программами образовательных событий.

Задачи кадрового обеспечения проекта: обеспечить необходимый уровень образования, квалификации, педагогического опыта, профессиональных заслуг, в контексте развития профессионального потенциала молодых педагогов.

Задачи материально-технического обеспечения проекта: обеспечить характеристики и показатели материально-технического обеспечения учебного процесса (проектная мощность, фактическая наполняемость, количество и общая площадь учебных, стажировочных и других площадок) соответствующие современным требованиям.

Задачи научно-методического обеспечения: оказание реальной, действенной помощи педагогам, непрерывное совершенствование уровня педагогического мастерства учителей, обеспечение роста профессиональной компетентности и эрудиции учителей, применение современных технологий, готовность педагога к практической реализации Федеральных Государственных образовательных стандартов и включения в приоритетные проекты российского образования.

1.2.2. Состав работ в рамках реализации проекта

Проект содержит мероприятия, реализуемые в течение года.

1. *Очно-заочный, подготовительный этап «Летняя школа молодых педагогов».* *Цель этапа:* мотивация молодых педагогов, освоение навыков проектной, разработческой деятельности и презентации опыта своей работы. *Мероприятия этапа:* семинары-погружения и мероприятия, проводимые для молодых педагогов на базе ГОУДПО «КРИПО». Этап предполагает участие педагогов как в обязательных мероприятиях (тренинги по формированию профессиональной позиции и разработке педагогических проектов, уроков, внеурочных мероприятий и классных часов), так и семинары по заявкам участников. Данный этап проводится очно и с использованием заочной формы (по заявкам).

Участие в мероприятиях данного этапа предваряется входной диагностикой, позволяющей выявить профессиональные затруднения каждого педагога в конкретной области и выстраивать дальнейшее обучение с погружением в область выявленных затруднений с целью их разрешения.

Разработка проектов, уроков, внеурочных мероприятий, классных часов и т.п. строится по принципу наполнения банка методических разработок педагогов в рамках «Календаря образовательных событий». Данный подход обеспечивает адресность проекта.

2. *Заочный этап «Первые шаги»:* *Цель этапа:* формирование готовности молодых педагогов к реализации ФГОС и приоритетных проектов российского образования, а также стимулирование их творческой активности. Проведение республиканского заочного конкурса педагогического мастерства «Первые шаги», организованного для

педагогических работников со стажем работы до 5 лет в образовательных организациях Республики Коми. Подготовку и проведение конкурса осуществляет оргкомитет, состав которого формируется из числа членов Ассоциации общеобразовательных учреждений и педагогов Республики Коми, сотрудников ГОУДПО «КРИРО» и представителей других заинтересованных организаций и учреждений.

Содержание представленных на республиканском заочном конкурсе материалов формируется педагогами на первом этапе проекта (под руководством наставников). Таким образом, осуществляется диагностика качества разработанных на первом этапе продуктов. Данный подход обеспечивает системность проекта.

3. Очный этап республиканский фестиваль педагогического мастерства «Молодые молодым». Цель этапа: формирование профессиональной педагогической позиции и рефлексия профессиональных достижений в результате участия в проекте. *Мероприятия этапа* проводятся для молодых педагогов и молодыми педагогами с привлечением в качестве наставников педагогов-стажистов. Данный подход обеспечивает целенаправленность проекта.

1.2.3. Участники реализации комплекса работ по проекту

Сетевым координатором проекта выступает ГОУДПО «КРИРО».

К реализации проекта в качестве сетевых партнеров привлекаются Ассоциация общеобразовательных учреждений и педагогов Республики Коми, ФГБОУВО «Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина», Коми Республиканская организация профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации.

Кроме того, для реализации целей проекта возможно привлечение региональных инновационных площадок – республиканских ресурсных центров и опорно-методических площадок Республики Коми.

1.2.4. Квалификационный уровень экспертов

К реализации мероприятий проекта будет привлечено 10 педагогических работников и экспертов. 4 работников имеют степень кандидата наук.

1.2.5. Ожидаемые результаты:

1. Создание системного продукта по адресной методической поддержке молодых педагогов:

- разработана и апробирована модель адресной поддержки молодых педагогов, количество реализованных тренингов, курсов, семинаров, мастер-классов, консультаций молодых педагогов с наставниками, педагогами-мастерами (менторами, коучами) – не менее 10 в год;

- реализован механизм взаимодействия молодого педагога и его наставника (ментора, коуча), количество участников из молодых учителей в профессиональных конкурсах – не менее 20 в год;

- реализован комплекс образовательных событий для молодых педагогов по направлениям формирования профессиональной позиции воспитателя – не менее 5 в год.

2. Востребованность дальнейшей реализации настоящего проекта со стороны молодых педагогов республики и их работодателей.

Механизмом реализации заявленных изменений является изменение форм повышения квалификации педагогов. Это послужит основой необратимости предполагаемых системных изменений и проявится в формировании у молодых педагогов способности и готовности к ведению учебно-воспитательного процесса в соответствии с требованиями, заложенными в ФГОС.

1.3. План-график выполнения работ на 2018-2019 гг.

Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Срок (период) выполнения
1. 1 этап – Очно-заочный подготовительный этап: участие в семинарах-погружениях и мероприятиях, проводимых на базе республиканских инновационных площадок «Летняя школа молодых педагогов»	
Тренинг организации урока на основе современных требований «Мой лучший урок» (очно)	Июнь
Обучающий семинар-погружение по достижению воспитательных результатов «Курс молодого бойца» (очно)	Июнь
Обучающий семинар по проектированию воспитательных программ (очно)	Июнь
Тренинг «Классный час как образовательное событие»	Июнь
Тренинг «Профессиональное самоопределение учителя»	Июнь
Семинары по заявкам участников (заочно, с применением видеоконференцсвязи (ВКС): - «Проектирование внеурочных мероприятий на основе требований ФГОС «ФГОС – это просто!»	Июнь
2. 2 этап – Заочный этап: Республиканский заочный конкурс педагогического мастерства для педагогических работников со стажем работы до 5 лет «Первые шаги»	
Республиканский заочный конкурс педагогического мастерства «Первые шаги»	с 1 сентября по 1 октября
3. 3 этап – Очный этап: Республиканский фестиваль педагогического мастерства «Молодые молодым»	
«День молодого педагога»	Октябрь
Проведение республиканского фестиваля профессионального педагогического мастерства молодых педагогов и педагогов-стажистов «Молодые молодым»	Февраль-март 2019
4. Обеспечение информационного сопровождения хода результатов деятельности в рамках проекта	
Модерирование электронного ресурса проекта	круглогодично
Распространение результатов проекта через сайт КРИРО, СМИ, портал «Открытое образование Республики Коми»	круглогодично

2. Ожидаемые индикаторы и показатели реализации проекта

№ п/п	Наименование показателя	Факт	Обязательства
		2018	2019
1	Доля участников (педагогических работников со стажем не более 5 лет) системы общего образования, принявших участие в реализации проекта	20	40
2	Доля участников – выпускников педагогических ВУЗов, трудоустроенных по специальности (со стажем до 1 года), вовлеченных в проект	2	5